PROGRAMA ONU-REDD

Implementación del Manual OCDE-FAO para empresas sobre deforestación y debida diligencia en cadenas de suministro agrícolas con la Federación Nacional de Cafeteros (FNC) de Colombia

Equipo para Detener la Deforestación, la Degradación y las Emisiones (HaltDDEF) - Equipo de trabajo Nexos Agricultura y Bosques - División Forestal - América Latina y El Caribe

5 pasos del Manual de la OCDE-FAO para la debida diligencia basada en el riesgo

PASO 1
Establecer una política sobre deforestación y sistemas de gestión robustos

PASO 2
Identificar, evaluar y priorizar los riesgos de deforestación en la cadena de suministro

PASO 3
Diseñar e implementar una estrategia para enfrentar los riesgos de deforestación

PASO 4
Verificar la debida diligencia de la cadena de suministro relativa a la deforestación

PASO 5
Informar sobre la debida diligencia realizada en la cadena de suministro

REPARACIÓN DE LOS IMPACTOS NEGATIVOS

Detalle de línea de tiempo de implementación del manual OCDE-FAO, de acuerdo a los 5 pasos

Inicio – Noviembre 2024.

Reuniones de inicio del equipo de Sostenibilidad
- Reuniones previas, discusión de alcances.

Paso 1 Manual – Noviembre - Diciembre 2024.

Política de Sostenibilidad FNC
- Reuniones técnicas para conocer la política de sostenibilidad de la FNC para construir su política de sostenibilidad.
- Publicación de la política de sostenibilidad y de las declaraciones de la FNC.
- FAO entrega observaciones.

Paso 2 Manual – Diciembre 2024 - Junio 2025.

Identificación de Riesgos
- Presentaciones iniciales sobre el paso 2 del manual.
- Presentación del modelo de negocio de la FNC.
- Trabajo con las direcciones de la FNC para la construcción de la cadena de suministro.
- Identificación actores. Presentación modelo de riesgo FNC, proceso de trazabilidad.
- Identificación preliminar de riesgos – sesiones de trabajo.
- Validación de la cadena de suministro y de los riesgos identificados.
- Taller de riesgos.
- Sesiones de trabajo, validación y ajuste de riesgos, misiones de campo y evaluación cartográfica de riesgos.
- Modelo de riesgo de deforestación de la FNC, para un territorio piloto.

Paso 3 Manual – Julio - Agosto 2025.

Estrategia para enfrentar Riesgos
- FAO brinda orientación técnica para el desarrollo de la estrategia de mitigación de riesgos.
- Validación y ajustes internos del modelo de evaluación de riesgos en fincas visitadas en pilotos de las cooperativas.

Paso 4 Manual – Julio - Agosto 2025.

Verificar la eficacia de la debida diligencia
- FAO presenta condiciones y recomendaciones para una verificación efectiva de la debida diligencia.

Paso 5 Manual – Julio - Agosto 2025.

Informar sobre la debida diligencia
- FAO presenta sugerencias y requerimientos para una comunicación efectiva con el equipo de comunicaciones de la FNC.

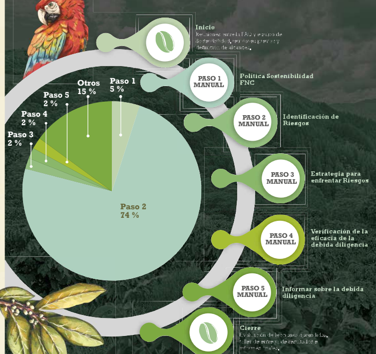
Cierre – Agosto – Diciembre 2025.

Lecciones aprendidas en la implementación del Manual
- Evaluación de lecciones aprendidas durante la implementación del manual.

Taller de entrega de resultados de la implementación del Manual
- Reunión de entrega de resultados y lecciones aprendidas del proceso.
- Informes finales.

Elaboración, presentación y validación del informe final y de piezas de comunicación

Implementación del Manual OCDE–FAO: tiempo invertido de la FNC en cada paso



Cadena de Suministro Sencilla de la Federación Nacional de Cafeteros

Productores
560.000 familias

Centros de Acopio
32 cooperativas
500 puntos de compra

Transporte y Logística

Procesamiento
15 departamentos, 31 puntos entre oficinas, bodegas y trilladoras

Comercialización
Comercio interno
Comercio externo

Definición de roles y responsabilidades de los actores en la Debida Diligencia

Productor
Informar sobre su proceso de producción.
- Tener geolocalizado su predio.
- Ser dueño de su información.
- Reportar las condiciones de producción (sociales y ambientales).
- Aportar información.
- Participar en capacitaciones y formaciones.
- Implementar acciones para reducir sus riesgos.

Acopiador (Cooperativas)
Documentar procesos y facilitar la información.
- Listado de proveedores.
- Registrar el café comprado.
- Realizar procesos de clasificación y segregación del café en el almacenamiento y transporte.
- Separar el café que no tenga claro su origen de producción.

Transporte y logística
Documentar la gestión de riesgos en la cadena de suministro.
- Recolectar y sistematizar información sobre la cadena y sus condiciones.
- Monitorear y gestionar los riesgos identificados.
- Proveer soporte técnico para el transporte y gestión en puerto.

FNC Exportador
Documentar y gestionar de manera integral la debida diligencia a lo largo de la cadena de suministro.
- Recopilar la información y realizar el análisis de riesgos en su cadena de suministro.
- Establecer el proceso de gestión del riesgo.
- Monitorear la implementación de los planes de gestión del riesgo.
- Documentar y comunicar los procesos.

Operador: Importador UE
Declarar y asegurar que los productos están libres de deforestación y son producidos de manera legal
- Solicitar información, en este caso a la FNC.
- Revisar y validar la documentación recibida.
- Comunicar de manera transparente y oportuna el cumplimiento.

Adaptado para la FNC de: CONFECAMARAS, 2024. Cierre de brechas para la facilitación de las exportaciones de productos agrícolas a Alemania y la Unión Europea. Proyecto FIT for FAIR Colombia.

Lecciones aprendidas desde la FAO

- La implementación de procesos de **debida diligencia** requiere una inversión significativa de recursos humanos, técnicos y financieros.
- La complejidad de la debida diligencia está directamente relacionada con la **magnitud y la estructura de la cadena de suministro** de la organización que la implementa.
- El trabajo conjunto entre distintos equipos de la Federación permitió identificar procesos que ya estaban internalizados en la organización, aunque con **niveles de apropiación heterogéneos entre los actores de la cadena de suministro.**
- La Federación cuenta con **ventajas institucionales importantes** para avanzar en la implementación de la debida diligencia, incluyendo políticas de sostenibilidad consolidadas, sistemas de gestión robustos y experiencia en la gestión de riesgos de deforestación.
- La **claridad en la definición y asignación de roles** dentro de la organización es fundamental para la implementación efectiva de la debida diligencia, ya que estas actividades suelen requerir una coordinación significativa entre diferentes equipos.
- El fortalecimiento del **mapeo de la cadena de suministro** permite gestionar de manera más efectiva los riesgos de deforestación, facilitando la prevención, el monitoreo y la toma de decisiones para su mitigación.